

ŠIAULIŲ LOPŠELIS – DARŽELIS „ŽIBURĖLIS“, 190526613 2016-2018 -UJŲ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Misija:

Tenkinti ikimokyklinio amžiaus vaikų prigimtinius, socialinius, pažintinius, saviraiškos poreikius, kokybiškai įgyvendinti Ikimokyklinio ugdymo ir Bendrąją priešmokyklinio ugdymo (si) programas, bendradarbiauti su socialine aplinka, sudaryti sąlygas užtikrinančias vaikų sveikatą, saugumą ir raidą.

Išorinės aplinkos analizė

Politiniai–teisiniai veiksniai.

Rengiant lopšelio – darželio 2016–2018 metų strateginį planą vadovautasi: Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, 2007-2016 m. Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, patvirtintu savivaldybės Tarybos 2006 m. rugsėjo 28 d. sprendimu Nr.T-313, Valstybine švietimo 2013–2022 metų strategija, Priešmokyklinio, ikimokyklinio ugdymo programomis.

Ekonominiai veiksniai.

Įvedus mokinio krepšėlį pagerėjo priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo finansavimas. Lopšelio-darželio „Žiburėlis“ veiklos organizavimui pagal įstaigos programas skirta: 2014 m. – 113,4 tūkst. Eur, 2015 m. – 126,9 tūkst. Eur. Asignavimai tikslinami atsižvelgiant į ugdytinių skaičių.

2014 m. iš savivaldybės biudžeto buvo skirta 159,4 tūkst. Eur, 2015 m. – 169,0 tūkst. Eur.

Šiaulių m. savivaldybės sprendimu įvedus ugdymo aplinkos išlaikymo lėšas , t.y. 7,24 Eur per mėnesį vienam vaikui, vaiko aprūpinimas gerėja, tačiau nepakankamai. Finansiniai ištekliai riboti. 2014 m. įstaigos pajamų lėšų sąmata sudarė 66,4 tūkst. Eur, 2015 m. – 63,0 tūkst. Eur.

Socialiniai veiksniai.

Analizuojant tėvų socialinę padėtį, darželyje kasmet renkami duomenys apie jų užimtumą, šeimyninę padėtį. Šiuo metu įstaigoje yra 3 vaikai iš socialinės rizikos šeimų, tačiau yra socialiai remtinų šeimų. Iš šių šeimų yra 2 % vaikų. Lopšelyje-darželyje 10 % vaikų yra taikomos mokesčio lengvatos. Tik 3 % - mokestis sumažintas 100%, 7 % – 50%. Pastebima tendencija, kad daugėja vaikų, kurių bent vienas iš tėvų yra išvykęs į užsienį.

Atlikus lopšelių – darželių lankančių vaikų sveikatos būklės analizę jokių sveikatos sutrikimų neturi 45 % vaikų. Didėja vaikų skaičius turinčių kalbos ir kalbėjimo sutrikimų. Vidutinį ir didelį spec. poreikių lygius turi 6 % vaikų.

Technologiniai veiksniai.

Siekiant sudaryti sąlygas švietimo specialistams naudotis jų darbui reikalingais duomenimis, sukurta Švietimo valdymo informacinė sistema (ŠVIS). Nuo 2010 m. rugsėjo mėn. pradėta dirbti su Mokinių registru, nuo 2011 m. su Pedagogų registru, nuo 2012 m. Vaikų registracijos į Šiaulių miesto savivaldybės švietimo įstaigas, vykdančias ikimokyklinio ugdymo programas, duomenų baze, padedančia išvengti nepagrįstų eilių norint lankyti lopšelių-darželių.

Įstaigoje naudojamos modernios mokymo priemonės: multifunkcinis kopijavimo aparatas, multimedijos projektorius, vaizdo kamera.

Vidinės aplinkos analizė

Organizacinė struktūra.

Lopšelis-darželis „Žiburėlis“ yra bendrosios paskirties ikimokyklinio ugdymo įstaiga, kurioje veikia 8 grupės: 2 priešmokyklinio ugdymo, 6 ikimokyklinio amžiaus grupės, kurias lanko 146 ugdytiniai. Lopšelyje-darželyje veikia savivaldos institucijos. Lopšelio-darželio taryba - aukščiausia įstaigos savivaldos institucija, telkianti ugdytinių tėvus, pedagogus ir kitus darbuotojus svarbiausiems įstaigos veiklos uždaviniams spręsti.

Taip pat lopšelyje-darželyje veikia metodinė grupė, darželio taryba, vaiko gerovės komisija, darbo taryba. Visi įstaigos bendruomenės nariai vykdo pareiginiuose aprašuose nurodytas funkcijas.

Žmogiškieji ištekliai.

Lopšelyje-darželyje patvirtinti 34,47 etatai, finansuojami iš savivaldybės ir valstybės biudžeto bei įstaigos pajamų lėšų. Dirba 36 darbuotojai. Iš jų – 16 pedagogų, 20 – nepedagoginio personalo. 100 % pedagogų turi aukštąjį išsilavinimą.

Planavimo sistema.

Lopšelis-darželis „Žiburėlis“ savo veiklą planuoja ruošdamas trejų metų strateginį veiklos planą, metinį veiklos planą, metinius ugdymo, savaitinius veiklos planus, individualias programas, projektus. Įstaigoje rengiama ir vykdoma atestacijos programa.

Finansiniai ištekliai.

Lopšelis-darželis finansuojamas iš savivaldybės, valstybės MK ir įstaigos pajamų lėšų. Gauname lėšas iš 2 % gyventojų pajamų mokesčio, tėvų ir rėmėjų. 2015 m. lopšelio – darželio veiklai finansuoti iš valstybės ir miesto biudžetų bei įstaigos pajamų lėšų buvo skirta 360,7 tūkst. Eur. 2016 m. planuojama skirti 352,3 tūkst. Eur.

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.

Veikia 2 telefoninio ryšio taškai, nuolatinis internetinis ryšys. Lopšelis-darželis naudojami AB TEO LT, UAB „Telerena“ teikiamomis paslaugomis. Įstaigoje funkcionuoja bendruomenės informavimo sistema. Bendradarbiavimas vyksta su: lopšeliais-darželiais „Klevelis“, „Žirniukas“, Medelyno progimnazija, Ragainės progimnazija, Šiaulių futbolo akademija, Sporto mokykla „Dubysa“ ir kt.

Lopšelio – darželio „Žiburėlis“ veiklos viešinimui sukurta el. svetainė <http://www.ziburelis.mir.lt>.

Vidaus darbo kontrolė.

Įstaigos finansinę veiklą kontroliuoja Šiaulių miesto savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba bei įstaigos vadovas. Įstaigos veiklą koordinuoja Šiaulių miesto savivaldybės Švietimo skyrius. Vidaus auditą įstaigoje atlieka direktoriaus įsakymu sudaryta vidaus audito grupė iš pedagogų ir specialistų. Lopšelyje – darželyje vykdoma pedagoginės veiklos priežiūra ją vykdo įstaigos administracija. Pastato priežiūrą įgyvendina ir kontroliuoja ūkio dalies vedėjas. Mokinio krepšelio lėšų panaudojimą kontroliuoja įstaigos Mokinio krepšelio panaudojimo kontrolės komisija. Įstaigos sveikatos priežiūros veiklos planą įgyvendina ir kontroliuoja visuomenės sveikatos priežiūros specialistė.

SSGG analizė

Stiprybės.

1. Įstaigoje dirba kvalifikuoti pedagogai, užtikrinantys gerą ugdymo paslaugų kokybę.
2. Parengta ikimokyklinio ugdymo(si) programa „Žiburiukas“.
3. Vykdoma vaikų sveikatos saugojimo ir stiprinimo programa „Sveikatos šaltinėlis“.
4. Plečiama ryšių su visuomene formų įvairovė: informatyvi įstaigos internetinė svetainė.
5. Plėtojamas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais mieste, respublikoje.
6. Finansinis savarankiškumas suteikia galimybę lėšas naudoti ekonomiškai ir efektyviai.
7. Dalinai renovuotas darželio pastatas (pakeisti langai ir durys, atlikti stogo apšiltinimo, lietaus nuvedimo sistemų įrengimo darbai), suremontuotos virtuvės patalpos, laiptinės ir kt. patalpos.
8. Puoselėjama savita darželio kultūra, demokratiška aplinka.
9. Sudarytos sąlygos vaikų saviraiškai plėtoti (sporto, šokių būreliai).

Silpnybės.

1. Lauko aplinka riboja vaiko judėjimo poreikio tenkinimą, neužtikrinamas vaikų saugumas: nesaugūs seni metaliniai įrengimai, nelygi asfalto danga.
2. Menkai išplėtotą edukacinę aplinką, nepritaikyta informacinėms komunikacinėms technologijoms, įvairiems ugdymo(si) metodams ir būdams naudoti.
3. Finansinių išteklių stoka kitoms prekėms ir paslaugoms.
4. Blogėjanti pastatų būklė ir inžineriniai tinklai neatitinka ES higienos normų reikalavimų.
5. Lopšelyje-darželyje nėra socialinio darbuotojo etato.
6. Projektų su kitų šalių švietimo įstaigomis trūkumas.

Galimybės.

1. Ieškoti papildomų lėšų rengiant projektus, programas, pritraukiant investicijas ir kt.
2. Tobulinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogų kompetenciją, dalyvaujant seminaruose, konferencijose, projektuose.
3. Remontuoti patalpas, modernizuoti edukacinę aplinką, lauko aikštynus rengiant projektus, programas, panaudojant 2% GPM, paramos ir labdaros lėšas.
4. Seminarų, mokymų organizavimas visiems įstaigos pedagogams/darbuotojams sėkmingesniai tikslų įgyvendinimui.

Grėsmės.

1. Nepalankūs demografiniai pokyčiai.
2. Menkas aprūpinimas moderniomis priemonėmis neigiamai atsiliepia ugdymo kokybei, įstaigos įvaizdžiui.
3. Neišplėtotą lauko aikštynų infrastruktūra netenkina vaikų judėjimo poreikio, prastėja vaikų sveikata.

Įstaigos strateginis veiklos planas parengtas įgyvendinant Šiaulių miesto strateginio plėtros plano ilgalaikio prioriteto "Atvira, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė" Savivaldybės strateginį tikslą: **Kurti kokybišką gyvenamąją aplinką.**

01. TIKSLAS (25): Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo poreikių tenkinimas

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2015-ųjų metų faktas	2016-ųjų metų	2017-ųjų metų	2018-ųjų metų
1. Ugdytiniai ugdomi pagal ikimokyklinio ugdymo(si) programą ir vertinami pagal „Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašo“ pažangos žingsnius. (Ugdytinių skaičius)	111	110	130	135
2. Ugdytiniai ugdomi pagal Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą ir vertinami pagal pasiekimų ir pažangos vertinimo kriterijus. (Ugdytinių skaičius)	35	40	20	20
3. Seminaruose dalyvaujančių ikimokyklinės įstaigos auklėtojų bei priešmokyklinio ugdymo pedagogų skaičius.	16	16	16	16
4. Įstaigoje vykdomų projektų skaičius.	2	2	2	2
5. Edukacinių erdvių atnaujinimas panaudojant visas MK lėšas.	100%	100%	100%	100%
6. Dalyvaujančių socialinių įgūdžių programoje „Zipio draugai“ ugdytinių skaičius.	35	40	20	20
7. Dalyvaujančių Šviečiamojoje gyvulininkystės programoje vaikų skaičius.	30			

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Lopšelis – darželis „Žiburėlis“ teikia vaikams edukacines ir socialines paslaugas, atitinkančias nuolat kintančius visuomenės lūkesčius, tenkina vaikų ugdymo(si) poreikius, sudaro lygias ugdymo(si) galimybes ir sąlygas.

01.01. Vykdyti ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą.

Lopšelis – darželis „Žiburėlis“ vykdo ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą vadovaudama(si) ikimokyklinio ugdymo programa „Žiburiukas“ ir „Priešmokyklinio ugdymo bendrąja programa“. Du kartus metuose vertina vaikų pasiekimus ir pažangą. Integruoja į ikimokyklinio ugdymo ir priešmokyklinio ugdymo programas Sveikatos stiprinimo ir saugojimo programą „Sveikatos šaltinėlis“, socialinių įgūdžių programą „Žipio draugai“ ir Šviečiamąją gyvulininkystės programą. Nuolat atnaujina edukacinę darželio aplinką: žaislais, žaidimais, spaudiniais, didaktinėmis ugdymo priemonėmis, sporto inventoriumi. Išnaudoja išorines edukacines erdves.

01.02. Tobulinti pedagogų kompetenciją.

Ugdymo(si) kokybės užtikrinimui, būtinas nuolatinis pedagogų kompetencijos tobulinimas. Įstaigoje pedagogams sudarytos sąlygos pedagogų kompetencijos tobulinimui: dalyvauti seminaruose, konferencijose ir projektuose, įgytų žinių sistemingas perdavimas kolegėms, skirtos lėšos panaudojamos pedagogų kvalifikacijos tobulinimui(si).

02. TIKSLAS. Lopšelio-darželio „Žiburėlis“ materialinės techninės bazės stiprinimas

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2015 metų faktas	2016 metų	2017 metų	2018 metų
1. Grupių, tualetų, prausyklų rekonstruotų patalpų skaičius.	1	1	1	1
2. Virtuvės ventiliacijos garų surinkėjo įrenginio skaičius.	1			
3. Grupių grindų dangos atnaujinimo plotas.		20 kv. m.	60 kv. m.	20 kv. m.
4. Atnaujintos grindų dangos laiptinėse skaičius.	1		1	
5. Atnaujinto virtuvės inventoriaus skaičius.	2			
6. Atnaujintos teritorijos dangos plotas.		1700 kv.m.		
7. Pakeistų įrengimų vaikų žaidimų aikštelėse skaičius.			1	1
8. Lauko – scenos pakylų įrengimų skaičius vienetais.	1			
10. Atnaujintų baldų skaičius vienetais (drabužinės).	1	1	1	1
11. Atnaujintos techninės įrangos skaičius (kompiuteris, interaktyvi lenta)		2		
12. Minkšto inventoriaus atnaujinimas (čiūžinukai)		20	20	20
13. Atnaujintos tvoros tinklo ilgis metrais.		318,6 m.		

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Lopšelyje – darželyje „Žiburėlis“ sudarytos sąlygos įstaigos funkcionavimui, nuolat atnaujinama materialinė techninė bazė, siekiama sukurti sveiką, saugią ir modernią ugdymo(si) aplinką, aprūpinti šiuolaikinėmis ugdymo(si) priemonėmis.

02.01. Užtikrinti lopšelio – darželio funkcionavimą.

Įstaigos inžinerinių tinklų būklė yra prasta. Būtina atnaujinti inžinerinius tinklus ir turtinti materialinę techninę bazę, siekiant užtikrinti bendruomenės saugumą.

02.02. Gerinti lopšelio-darželio „Žiburėlis“ higienines sąlygas.

Siekiant gerinti lopšelio-darželio „Žiburėlis“ higienines sąlygas būtina: atnaujinti vaikų žaidimo aikšteles, naujai išasfaltuoti takelių dangas, pakeisti grupių ir laiptinių grindų dangą atnaujinti virtuvės įrangą ir inventorių, įsigyti minkštą inventorių, vaikų grupių baldus. Atlikti rekonstruoti grupių tualetų, prausyklų patalpų remontą.


02.03. Modernizuoti ir atnaujinti lopšelio-darželio ugdymo bazę.

Vykdamas Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2011 m. gruodžio 12 d. įsakymu Nr. V-2368 patvirtintus „Švietimo aprūpinimo standartus“ ir siekiant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programose numatytų tikslų būtinas įstaigos edukacinių aplinkų aprūpinimas modernia ugdymo įranga ir šiuolaikiškais ugdymo(si) priemonėmis.


Strateginio veiklos plano priedai

1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai.
2. 2016-2018-ųjų metų veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

SUDERINTA
Lopšelio-darželio „Žiburėlis“
Tarybos pirmininkė


Rima Songailienė
2015-12-29

SUDERINTA
Šiaulių miesto savivaldybės administracijos


Švietimo skyriaus vedėja
Violeta Damskienė
20 15-12-30

