

PATVIRTINTA  
Šiaulių lopšelio – darželio  
„Žiburėlis“ direktoriaus  
2021 m. sausio 07 d.  
įsakymu Nr. V- 7

**2021-2023-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (24)**

**I SKYRIUS  
VEIKLOS KONTEKSTAS**

Šiaulių lopšelis - darželis „Žiburėlis“ (toliau – Darželis) yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga. Darželio pagrindinė paskirtis – sudaryti sąlygas ugdytis ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams, teikti saugų, kokybišką, vaiko raidą atitinkantį priešmokyklinį ir ikimokyklinį ugdymą.

Savo veiklą Darželis grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo, biudžetinių įstaigų ir kitais įstatymais, Civiliniu kodeksu, Darbo kodeksu, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo ir mokslo ministerijos teisės aktais, Valstybine švietimo strategija 2013-2022 m., Šiaulių miesto savivaldybės tarybos priimtais sprendimais, kitais švietimui aktualiais dokumentais bei Darželio nuostatais.

Darželyje susitarta dėl ugdymo(si) kokybės, strateginių tikslų bei būdų ir priemonių jiems įgyvendinti. Pagrindiniai ir pageidaujami darželio veiklos rezultatai – ugdytinių asmenybės branda, individualias galimybes atitinkantys ugdymo(si) pasiekimai ir nuolatinė ugdymo(si) pažanga.

Darželyje veikia 8 grupės: 2 priešmokyklinio ugdymo, 6 ikimokyklinio amžiaus grupės. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus grupės lanko 141 ugdytinis. 24 iš jų nustatyti specialieji ugdymo(si) poreikiai. 11 vaikų auga šeimose, patiriančiose socialinę riziką.

Darželyje patvirtinti 36 etatai: 17,47 pedagoginių darbuotojų ir 18,32 kitų darbuotojų. Dirba 35 darbuotojai: 18 pedagogų ir 17 aptarnaujančio personalo darbuotojų. Visi pedagogai atestuoti: 2 turi mokytojo, 10 vyresniojo auklėtojo, 4 metodininko kategorijas. Darželio darbuotojų profesinio tobulėjimo siekiama įgyvendinant kvalifikacijos tobulinimo planus.

Darželis savo veiklą planuoja rengdamas trejų metų strateginį veiklos planą ir metinį veiklos planą. Ugdomoji veikla ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse planuojama vadovaujantis 2007 m. rugsėjo 1 d. parengta ikimokyklinio ugdymo programa „Žiburiukas“ (atnaujinta 2018 m.) ir Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą. Į ugdymo turinį integruojama socialinio – emocinio ugdymo programa „Kimočiai“, socialinių įgūdžių programa „Žipio draugai“, tęstinis projektas SEU „Dramblis“. Vaikų pasiekimai vertinami pagal Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą.

Darželis yra pripažintas Sveikatą stiprinančia mokykla. Vykdo sisteminę ir ilgalaikę programą „Sveikatos šaltinėlis“.

Darželyje susitarta dėl ugdymo(si) kokybės. Vadovaujantis Šiaulių miesto vaiko asmenybės ūgties koncepcija, siekiam ugdyti pasitikintį savimi, bendraujantį, mokantį įveikti nesėkmes, smalsų, kuriantį bendruomenės narį.

Naujos ugdymo technologijos modernizuoja ugdymo procesą. Naudojamas vaizdo projektorius, planšetės, edukaciniai robotai ir edukacinių bitučių kilimėliai, interaktyviosios edukacinės grindys, kompiuterizuotos visos administracijos, pedagogų, specialistų darbo vietos, veikia bevielis internetas. Darželio pedagogai nuo 2020 m. kovo mėn. ugdymo procesą vykde nuotoliniu būdu. Visi pedagogai, pagalbos ugdymui specialistai dirbo su išmaniosiomis technologijomis, bendravo naudodami IKT, kontaktavo su ugdytinių tėvais per „Zoom“ platformą.

2020 m. Darželis prisijungė prie Nacionalinės švietimo agentūros koordinuojamo STEAM mokyklų tinklo. Sukūrė STEM mokyklos profilį STEM mokyklos ženklo portale. Bendrauja ir bendradarbiauja su STEM ugdymu suinteresuotomis šalimis už mokyklos ribų. Darželio pedagogai organizuoja STEAM veiklas, kurios ugdo vaikų kritinį ir kūrybinį mąstymą, bendradarbiavimą. 2020

m. Darželis įsigijo priemonių tyrinėjimų erdvei lauke įrengti. Naudoja edukacines išorines aplinkas, edukacinius centrus.

Dalyvauja miesto, respublikos ir tarptautiniuose eTwinning projektuose. Sudaro sąlygas ugdytinių asmenybės raiškos tenkinimui. Darželis dalyvauja Lietuvos futbolo federacijos (LFF) kartu su Lietuvos masinio futbolo asociacija (MaFA) organizuojamame projekte „Futboliukas“. Bendradarbiauja su Šiaulių miesto Visuomenės sveikatos biuru. Sudaro sąlygas organizuoti ir vykdyti sveikatos stiprinimo užsiėmimus.

Darželyje teikiama intensyvi ir veiksminga švietimo pagalba. Kompleksinę pagalbą vaikui ir šeimai teikia dirbantys specialistai: logopedas, socialinis pedagogas.

Darželis savo socialinę veiklą fiksuoja virtualiame mokinių socialinių kompetencijų ugdymo (SKU) modelio veiklos kalendoriuje. Siekdamas efektyviau pritaikyti ugdymo turinį vaikų poreikiams ir gebėjimams, Darželis bendradarbiauja su Šiaulių miesto Pedagogine psichologine tarnyba, Šiaulių miesto darželiais, mokyklomis, Šiaulių universitetu, sveikatos priežiūros institucijomis, Šiaulių apskrities Vaiko teisių apsaugos skyriumi.

Darželyje įdiegtas elektroninis dienynas „Mūsų darželis“. Ši internetinė priemonė palengvina darželio darbuotojams ir tėvams informacijos prieinamumą, taupo laiką pildant ir perduodant dokumentus. Darželis naudojasi E. pristatymo sistemos paslaugomis. Ši sistema padeda greitai, patogiai, taupiai ir saugiai susirašinėti su įvairiomis valstybės institucijomis.

Darželis savo populiarumą ir prestižą gerina viešindamas savo veiklą socialiniame tinkle facebook (sukurtas Darželio puslapis).

Darželio veikla finansuojama iš Šiaulių miesto savivaldybės biudžeto lėšų pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Dalis ugdymo proceso finansuojama iš Valstybės biudžeto lėšų bei įstaigos pajamų lėšų. Papildomos lėšos gaunamos iš 1,2 % gyventojų pajamų mokesčio.

Darželyje kuriama funkcionali, dinamiška ugdymosi aplinka. Patalpos patogios, funkcionalios. Sudarytos sąlygos vaikams ugdytis individualiai ir grupelėmis. 2020 m. atnaujinta 10% ugdymo(si) priemonių.

Finansinių išteklių racionalus naudojimas suteikia galimybę efektyviai lopšelio-darželio veiklai: nuolat atnaujinama ugdymo aplinka, atliekami patalpų remonto darbai, skiriamos lėšos pedagogų kvalifikacijos tobulinimui, užtikrinamas stabilus darbo užmokestis darbuotojams.

2020 m. įgyvendintas Darželio investicinis projektas „Vandentiekio ir nuotėkų magistralinių vamzdynų renovacija“. Atliktas sporto salės remontas. Įsigytas lauko įrenginys, 1 smėliadėžė.

Darželyje darbuotojai skatinami savo veiklą apmąstyti, įsivertinti, gebėti pasimokyti iš patirties. Vyksta kasmetinis darbuotojų veiklos vertinimas. Atliekamas veiklos kokybės įsivertinimas. Veiklos kokybės įsivertinimo darbo grupė atlieka veiklos įsivertinimą pagal parengtą lopšelio – darželio įsivertinimo metodiką. Savianalizės protokolo duomenimis Darželis 2019 m. savo veiklą įsivertino 3,4 balo. Vadovaujantis 2020 m. atlikto lopšelio – darželio įsivertinimo išvadomis, atlikta SSGG analizė:

<b>Stiprybės</b>	<b>Silpnybės</b>
<p>Vykdomos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programos atitinka valstybinius reikalavimus, ugdytinių amžių, poreikius, galimybes.</p> <p>Sukurta ir veikia vaikų pasiekimų vertinimo sistema.</p> <p>Rengiami ir įgyvendinami projektai ir programos, aktyviai dalyvaujama įvairiuose renginiuose.</p>	<p>Tobulintina ugdymo įstaigos aplinka ir infrastruktūra (lauko erdvė, vidaus patalpos).</p> <p>Netenkinami visi specialieji ugdymo(si) poreikiai.</p>
<b>Galimybės</b>	<b>Grėsmės</b>
<p>Stiprinti įstaigos įvaizdį ir prestižą kryptingai plėtojant ryšius su socialiniais partneriais, efektyvinant informacijos sklaidą.</p>	<p>Epideminė situacija šalyje mažina darbuotojų psichologinį saugumą, sąlygoja personalo kaitą.</p>

<p>Aktyvinti 1,2 proc. GPM, paramos ir labdaros lėšų pritraukimą. Teikti steigėjui paraiškas įstaigos pastato remontui, aplinkų atnaujinimui, racionaliai panaudoti turimas ir papildomai gaunamas lėšas.</p>	
---	--

### Strateginės išvados:

1. Siekti ugdymo kokybės, gerinant ugdymo turinio planavimo, tiriamosios veiklos organizavimo, projektinės veiklos ir informacinių technologijų taikymo kasdienėje pedagogo veikloje įgūdžius.
2. Palaikyti, stiprinti ir efektyvinti šeimos, socialinių partnerių ir darželio bendravimą bei bendradarbiavimą.
3. Tobulinti sukurtas ir kuriamas naujas edukacines erdves, skatinančias vaikų patirtinį ugdymąsi, sveiką gyvenseną, aktyvumą.
4. Kelti pedagogų kvalifikaciją ir stiprinti bendrakultūrinės, profesinės, bendrąsias ir specialiąsias kompetencijas.

**Darželio misija:** Teikti kokybiškas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugas, tenkinančias vaikų poreikius, tėvų lūkesčius, atitinkančias švietimo kokybės standartus.

**Darželio vizija.** Atvira pokyčiams ir bendrystei ugdymo įstaiga, kurioje užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybė.

### Prioritetai:

1. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybės gerinimas.
2. Sveikos, saugios, estetiškos, šiuolaikinius ugdymosi reikalavimus bei bendruomenės narių poreikius atitinkančios aplinkos kūrimas.
3. Vaikų sveikatos saugojimas ir stiprinimas.

Darželio 2021-2023 m. strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai organizuoti įstaigos veiklą, kryptingai siekti numatytų tikslų, uždavinių, priemonių įgyvendinimo. Šis planas dera su 2015-2024 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, su Šiaulių miesto savivaldybės 2020-2022 metų strateginio veiklos plano 2021 metų švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programa (08).

## II SKYRIUS

### TIKSLAS (01)

#### IKIMOKYKLINIO IR PRIEŠMOKYKLINIO UGDYMO POREIKIŲ TENKINIMAS

Ikimokyklinio ugdymo paskirtis - padėti vaikui tenkinti prigimtinius, kultūros, socialinius ir pažintinius poreikius. Priešmokyklinis ugdymas - visuotinas vienerių metų trukmės ugdymas. Priešmokykliniu ugdymu siekiama sudaryti sąlygas vaiko socializacijai, fizinių, psichinių ir dvasinių galių harmoningam skleidimuisi, palengvinti jam pereiti prie sistemingo ugdymosi mokykloje.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1.Vaikai ugdomi pagal ikimokyklinio /priešmokyklinio ugdymo programas (mato vienetas - vaikų skaičius)	107/37	110/40	135/20	135/20
2.Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų vertinimas rudenį/pavasari (mato vienetas – pasiekimų sričių vidurkis)	3,9/4,5	3,9/4,5	3,9/4,5	3,9/4,5

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
2. Vaikams, kuriems teikiama logopedo/socialinio pedagogo švietimo pagalba (mato vienetas – procentas)	98/100	98/100	98/100	98/100
3. Programų/projektų integruojamų į ugdymo turinį skaičius	3/6	3/6	3/7	3/7
4. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas (darbuotojų skaičius)	18	18	18	18

### III SKYRIUS

#### 01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

##### 01.01. Vykdyti ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą.

Darželis vykdo ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą vadovaudamasis atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Žiburiukas“ ir „Priešmokyklinio ugdymo bendraja programa“. Į ugdymo turinį integruojama socialinio – emocinio ugdymo programa „Kimočiai“, socialinių įgūdžių programa „Zipio draugai“, sveikatos stiprinimo ir saugojimo programa „Sveikatos šaltinėlis“, tęstinis projektas SEU „Dramblys“, ugdytiniams teikiama sisteminga ir veiksminga švietimo pagalba, įgyvendinamas SKU modelis. Darželis vertina vaikų pasiekimus 2 kartus per metus (rudenį ir pavasarį). Atsižvelgiant į vertinimo rezultatus 2021 m. didesnis dėmesys bus skiriamas vaikų sakinės kalbos ugdymui, skaičiavimo ir matavimo gebėjimams ugdyti, STEAM elementų integravimui į ugdymo procesą ir sveikatos saugojimui ir stiprinimui, elektroninių aplinkų naudojimui ugdymo(si) procese.

*Priemonės:*

*01.01.01. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymas.*

*01.01.02. Tiriamosios, kūrybinės gamtamokslinės, technologinės (STEAM) srities veiklų įgyvendinimas.*

*01.01.03. Socialinių įgūdžių, socialinių – emocinių kompetencijų ugdymo programų įgyvendinimas.*

*01.01.04. Neformaliojo vaikų švietimo teikėjų programų įgyvendinimas.*

##### 01.02. Tobulinti pedagogų kompetenciją.

Ugdymo(si) kokybės užtikrinimui, būtinas nuolatinis pedagogų kompetencijos tobulinimas. Pedagogams bus sudarytos galimybės dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, organizuojami kolektyviniai mokymai, vyks darbo patirties sklaida, teikiama metodinė pagalba. Darželyje rengiama „Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programa“, „Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos 2021-2023 m. programa“.

Atsižvelgiant į pedagogų kvalifikacijos tobulinimo planus 2021 m. siekiama tobulinti pedagogų kvalifikaciją šiose srityse: STEAM ugdymas, profesinis pedagogų skaitmeninis raštingumas, vaiko sveikatos stiprinimas.

*Priemonės:*

*01.02.01. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programos įgyvendinimas.*

*01.02.02. Aukštesnės kvalifikacinės kategorijos įgijimas.*

### IV SKYRIUS

#### TIKSLAS (02)

#### LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽIBURĖLIS“ MATERIALINĖS IR TECHNINĖS BAZĖS STIPRINIMAS.

Siekiant įgyvendinti šį tikslą bus stiprinama Darželio materialinė bazė, modernizuojama aplinka, vykdomos priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos. Naujų edukacinių erdvių kūrimas bei grupių aprūpinimas patraukliomis priemonėmis padės ugdytiniams įgyti reikiamus gebėjimus ir gerins ugdymo kokybę.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020 -ųjų metų	2021 -ųjų metų	2022 –ųjų metų	2023 – ujų metų
1.Higieninių sąlygų ir Darželio funkcionavimo užtikrinimas (mato vienetas –procentas)	100	100	100	100
2. IKT ir šiuolaikiškų ugdymo priemonių iš ML įsigijimas (mato vienetas procentas)	100	100	100	100
3. Parengtų investicinių projektų skaičius.	1	1	1	1

## V SKYRIUS

### 02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

#### 02.01. Užtikrinti lopšelio – darželio funkcionavimą.

Užtikrinant Darželio funkcionavimą būtina gerinti materialines sąlygas, prižiūrėti įstaigos šilumos ir elektros ūkį, atlikti prietaisų ir priemonių metrologinę patikrą, tyrimus, organizuoti inžinerinių tinklų avarijų šalinimo ir remonto darbus, laiduojančius fizinį vaiko saugumą. Laikantis priešgaisrinės saugos reikalavimų, būtina pakeisti pasenusią elektros instaliaciją, nes ji kelia grėsmę vaikų ir darbuotojų saugumui. Reikalinga šildymo ekonomija, todėl būtina renovuoti ir modernizuoti darželio pastatą. Reikalingas lauko laiptų remontas, turėklų įrengimas, nėra tinkamo panduso vaikų vežimėlių – lopšelių įvežimui. 2021–2023 metais planuojama Savivaldybės biudžeto lėšomis atnaujinti elektros instaliaciją, apšiltinti pastato sienas ir cokolius, atnaujinti kiemo teritoriją ir lauko laiptų turėklus, įrengti ventiliacijos įrangą ir pandusus.

*Priemonės:*

*02.01.01. Inžinerinių tinklų remontas ir avarijų šalinimas. Lėšos šiai priemonei numatytos įstaigos asignavimuose.*

#### 02.02. Gerinti lopšelio-darželio „Žiburėlis“ higienines sąlygas.

Siekiant kurti higieninius reikalavimus atitinkančią ugdymo aplinką, reikalingas grupių patalpų remontas, durų keitimas. Siekiant, kad būtų laikomasi teisės aktuose nustatytų higienos reikalavimų, reikalingos papildomos lėšos.

*Priemonės:*

*02.02.01. Grindų dangos laiptinėse atnaujinimas.*

*02.02.02. Grupių patalpų atnaujinimas.*

*02.02.03. Minkšto inventoriaus atnaujinimas.*

*02.02.04. Durų atnaujinimas.*

#### 02.03. Modernizuoti ir atnaujinti lopšelio-darželio ugdymo bazę.

Sėkmingas ugdymo procesas priklauso nuo turimos materialinės bazės, kurią reikalinga nuolat atnaujinti. Siekiant tobulinti saugią ugdymo ir ugdymosi aplinką, būtinas įstaigos edukacinių aplinkų aprūpinimas modernia ugdymo įranga ir šiuolaikiškais ugdymo(si) priemonėmis. Reikalinga įsigyti naujų lauko įrenginių, įsirengti komandinių žaidimų aikšteles, pakeisti smėliadėžes, įsigyti priemonių patirtiniam (STEAM) ugdymui ir aktyviai fizinei veiklai organizuoti.

*Priemonės:*

*02.03.01. Ugdymo priemonių įsigijimas ir atnaujinimas.*

*02.03.02. Lauko žaidimų aikštelių turtinimas.*

*02.03.03. Lauko tyrinėjimų erdvės įrengimas.*

*02.03.04. Inovatyvių priemonių įsigijimas.*

*02.03.05. STEAM erdvių grupėse kūrimas.*

**Strateginio veiklos plano priedai**

1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai.
2. 2021-2023-ųjų metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.
3. STRAPIS kopija.

---

SUDERINTA  
Lopšelio-darželio „Žiburėlis“  
tarybos pirmininkė

Vidmantė Žegunienė  
2020-12-

SUDERINTA  
Šiaulių miesto savivaldybės administracijos  
Žmonių gerovės ir ugdymo departamento  
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė  
20 - -