

# ŠIAULIŲ LOPŠELIS – DARŽELIS „ŽIBURĖLIS“, KODAS 190526613

PATVIRTINTA  
Šiaulių lopšelio – darželio  
„Žiburėlis“ direktoriaus  
2020 m. sausio 30 d.  
įsakymu Nr. V- 9

## 2020-2022-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (25)

### I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių lopšelis - darželis „Žiburėlis“ (toliau – Darželis) yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga. Darželio pagrindinė paskirtis – sudaryti sąlygas ugdytis ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams, teikti saugų, kokybišką, vaiko raidą atitinkantį priešmokyklinį ir ikimokyklinį ugdymą.

Savo veiklą Darželis grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo, biudžetinių įstaigų ir kitais įstatymais, Civiliniu kodeksu, Darbo kodeksu, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo ir mokslo ministerijos teisės aktais, Valstybine švietimo strategija 2013-2022 m., Šiaulių miesto savivaldybės tarybos priimtais sprendimais, kitais švietimui aktualiais dokumentais bei Darželio nuostatais.

Darželyje susitarta dėl ugdymo(si) kokybės, strateginių tikslų bei būdų ir priemonių jiems įgyvendinti. Pagrindiniai ir pageidaujami darželio veiklos rezultatai – ugdytinių asmenybės branda, individualias galimybes atitinkantys ugdymo(si) pasiekimai ir nuolatinė ugdymo(si) pažanga.

Darželio buhalterinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atsakomybės standartais, Buhalterinės apskaitos įstatymu, Biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos organizavimo taisyklėmis, Biudžetinių įstaigų įstatymu, Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu ir kitais teisės aktais bei Darželio buhalterinės apskaitos politika.

Darželyje veikia 8 grupės: 2 priešmokyklinio ugdymo, 6 ikimokyklinio amžiaus grupės. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus grupės lanko 145 ugdytiniai. 25 iš jų nustatyti specialieji ugdymo(si) poreikiai. 10 vaikų auga šeimose, patiriančiose socialinę riziką.

Darželyje patvirtinti 34,72 etatai: 17,47 pedagoginių darbuotojų ir 17,25 kitų darbuotojų. Dirba 35 darbuotojai: 18 pedagogų ir 17 aptarnaujančio personalo darbuotojų. Visi pedagogai atestuoti: 2 turi mokytojo, 10 vyresniojo auklėtojo, 4 metodininko kategorijas. 1 pedagogas rengiasi siekti mokytojo – metodininko kvalifikacinės kategorijos 2020 m. Darželio darbuotojų profesinio tobulėjimo siekiama įgyvendinant kvalifikacijos tobulinimo planus.

Darželis savo veiklą planuoja rengdamas trejų metų strateginį veiklos planą ir metinį veiklos planą. Ugdomoji veikla ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse planuojama vadovaujantis nuo 2007 m. rugsėjo 1 d. parengta ikimokyklinio ugdymo programa „Žiburiukas“ (atnaujinta 2018 m.) ir Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programa. Į ugdymo turinį integruojama socialinio – emocinio ugdymo programa „Kimočiai“ ir socialinių įgūdžių programa „Zipio draugai“. Vaikų pasiekimai vertinami pagal Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą.

Darželyje susitarta dėl ugdymo(si) kokybės. Vadovaujantis Šiaulių miesto vaiko asmenybės ūgties koncepcija, siekiam ugdyti pasitikintį savimi, bendraujantį, mokantį įveikti nesėkmes, smalsų, kuriantį bendruomenės nari.

Naujos ugdymo technologijos modernizuoja ugdymo procesą. Naudojamas vaizdo projektorius, planšetės, edukaciniai robotai ir edukacinių bitučių kilimėliai, kompiuterizuotos visos administracijos, pedagogų, specialistų darbo vietos, veikia bevielis internetas. 2019 m. įsigyta

inovatyvi priemonė interaktyviosios edukacinės grindys, skirta lavinti vaikų judesių koordinacijai, reakcijai ir loginiam mąstymui.

Darželyje įdiegtas elektroninis dienynas „Mūsų darželis“. Ši internetinė priemonė palengvina darželio darbuotojams ir tėvams informacijos prieinamumą, taupo laiką pildant ir perduodant dokumentus. Darželis naudojami E. pristatymo sistemos paslaugomis. Ši sistema padeda greitai, patogiai, taupiai ir saugiai susirašinėti su įvairiomis valstybės institucijomis.

Darželyje kuriama funkcionali, dinamiška ugdymosi aplinka. Patalpos patogios, funkcionalios. Sudarytos sąlygos vaikams ugdytis individualiai ir grupelėmis. Grupės nuolat papildomos priemonėmis ir medžiagomis. Didelis dėmesys skiriamas socialinių ir emocinių sunkumų turintiems vaikams. 2018 m. įrengtas naujas socialinio pedagogo kabinetas. 2019 m. atnaujinta 10 % ugdymo(si) priemonių. Iš dalies atnaujintos lauko edukacinės erdvės: nupirktos 2 smėliadėžės, atnaujintos pavėsinės. Darželyje nepakanka priemonių patirtiniam ugdymui ir aktyviai fizinei veiklai organizuoti. Reikalinga suremontuoti sporto salę, lauko edukacinėse erdvėse įrengti komandinių žaidimų aikštelės, atnaujinti grupių patalpas.

Darželis savo socialinę veiklą fiksuoja virtualiame mokinių socialinių kompetencijų ugdymo (SKU) modelio veiklos kalendoriuje. Siekdamas efektyviau pritaikyti ugdymo turinį vaikų poreikiams ir gebėjimams lopšelis-darželis bendradarbiauja su Šiaulių miesto Pedagogine psichologine tarnyba, Šiaulių miesto darželiais, mokyklomis, Šiaulių universitetu, sveikatos priežiūros institucijomis, Šiaulių apskrities Vaiko teisių apsaugos skyriumi.

Darželio veikla finansuojama iš Šiaulių miesto savivaldybės biudžeto lėšų pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Dalis ugdymo proceso finansuojama iš Valstybės biudžeto lėšų bei įstaigos pajamų lėšų. Papildomos lėšos gaunamos iš 2 % gyventojų pajamų mokesčio.

Finansinių išteklių racionalus naudojimas suteikia galimybę efektyviai lopšelio-darželio veiklai: nuolat atnaujinama ugdymo aplinka, atliekami patalpų remonto darbai, skiriamos lėšos pedagogų kvalifikacijos tobulinimui, užtikrinamas stabilus darbo užmokestis darbuotojams.

Siekdamas tęsti ugdymo(si) aplinkos modernizavimą ir atsižvelgdamas į priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijas, Darželis yra parengęs ir pateikęs investicinio projekto aprašymą: vandentiekio ir nuotėkų magistralinių vamzdynų renovacijai. Reikalinga renovuoti ir modernizuoti darželio pastatą, pakeisti elektros instaliaciją, atnaujinti asfaltuotą kiemo dangą. Suremontuoti lauko laiptus, įrengti turėklus.

Darželyje darbuotojai skatinami savo veiklą apmąstyti, įsivertinti, gebėti pasimokyti iš patirties. Vyksta kasmetinis darbuotojų veiklos vertinimas. Atliekamas veiklos kokybės įsivertinimas. Veiklos kokybės įsivertinimo darbo grupė veiklos įsivertinimą pagal parengtą lopšelio – darželio įsivertinimo metodiką. Vadovaujantis 2019 m. atlikto lopšelio – darželio įsivertinimo išvadomis, atlikta SSGG analizė, įvardintos stipriosios ir silpnosios pusės:

#### **Stipriosios pusės:**

Atnaujintas ugdymo turinys; veikla orientuota į patirtinį ugdymą(si); ugdymosi aplinka atvira, naudojamos išorinės edukacinės erdvės; glaudus bendravimas su socialiniais partneriais; atnaujintos lauko ir vidaus edukacinės aplinkos; dirba kvalifikuoti, tinkamą išsilavinimą turintys pedagogai.

#### **Silpnosios pusės:**

Silpnosios ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų sritys: rašytinė kalba, skaičiavimas ir matavimas, problemų sprendimas; tobulintina sisteminga vaiko savęs vertinimo sistema; pagalbos mokiniui specialistų trūkumas; IKT mokymosi priemonių trūkumas; nepakeistas vandentiekio ir nuotėkų magistralinis vamzdynas; reikalinga renovuoti ir modernizuoti darželio pastatą; pakeisti elektros instaliaciją.

Šis planas dera su 2015-2024 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, su Šiaulių miesto savivaldybės 2020 -2022 metų strateginio veiklos plano 2020 metų švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programos (08) aprašymu.

## II SKYRIUS

### 01 TIKSLAS. IKIMOKYKLINIO IR PRIEŠMOKYKLINIO UGDYMO POREIKIŲ TENKINIMAS

Darželis siekia teikti kokybiškas švietimo paslaugas šeimoms, auginančioms ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikus. Ikimokyklinio ugdymo paskirtis - padėti vaikui tenkinti prigimtinius, kultūros, socialinius ir pažintinius poreikius. Priešmokyklinis ugdymas - visuotinas vienerių metų trukmės ugdymas. Priešmokykliniu ugdymu siekiama sudaryti sąlygas vaiko socializacijai, fizinių, psichinių ir dvasinių galių harmoningam skleidimuisi, palengvinti jam pereiti prie sistemingo ugdymosi mokykloje.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų
1. Užtikrinta ugdymo programų įvairovė (%).	100	100	100	100
2. Sistemingą švietimo specialistų pagalbą gaunančių ugdytinių dalis (%)	98	100	100	100
3. Programų / projektų integruojamų į ugdymo turinį skaičius	4	4	4	4
4. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas (darbuotojų skaičius)	18	18	18	18

## III SKYRIUS

### 01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

#### **01.01. Vykdyti ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą.**

Darželis vykdo ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą vadovaudamasis atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Žiburiukas“ ir „Priešmokyklinio ugdymo bendraja programa“. Į ugdymo turinį integruoja socialinio – emocinio ugdymo programa „Kimočiai“, socialinių įgūdžių programa „Zipio draugai“, sveikatos stiprinimo ir saugojimo programa „Sveikatos šaltinėlis“.

Dalyvauja miesto, respublikos ir tarptautiniuose projektuose. Sudaro sąlygas ugdytinių asmenybės raiškos tenkinimui. Nuolat atnaujina edukacinę aplinką: žaislai, žaidimais, spaudiniais, sporto inventoriumi.

Darželio pedagogai organizuoja STEAM veiklas, kurios ugdo vaikų kritinį ir kūrybinį mąstymą, bendradarbiavimą. Naudoja edukacines išorines aplinkas, edukacinius centrus.

Darželyje sudarytos sutartys su Šiaulių sporto mokykla „Dubysa“, VŠĮ futbolo akademija „Šiauliai“, edukacine bendrove „Kalba. Lt“. Neformaliojo švietimo teikėjai įgyvendina savo programas Darželyje.

Darželyje teikiama intensyvi ir veiksminga švietimo pagalba. Kompleksinę pagalbą vaikui ir šeimai teikia dirbantys specialistai: logopedas, socialinis pedagogas.

Darželyje įgyvendinamas socialinių kompetencijų ugdymo modelis (SKU). Šiaulių miesto gimnazijų ir progimnazijų mokiniai dalyvauja profesinio veiklinimo veiklose, talkina užsiėmimų, renginių metu.

*Priemonės:*

*01.01.01. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimas.*

*01.01.02. Ugdymo priemonių ikimokykliniam ir priešmokykliniam ugdymui įsigijimas.*

*01.01.03. Tiriamosios, kūrybinės gamtamokslinės, technologinės (STEAM) srities veiklų įgyvendinimas.*

*01.01.04. Socialinių įgūdžių, socialinių – emocinių kompetencijų ugdymo programų įgyvendinimas ikimokyklinėse ir priešmokyklinėse grupėse.*

- 01.01.05. *Neformaliojo vaikų švietimo teikėjų programų įgyvendinimas.*
- 01.01.06. *Projektų kūrimas ir įgyvendinimas ikimokyklinėse ir priešmokyklinėse grupėse.*
- 01.01.07. *Sisteminis ir veiksmingas švietimo pagalbos teikimas.*
- 01.01.08. *Sveikatos programos „Sveikatos šaltinėlis“ įgyvendinimas.*
- 01.01.09. *SKU modelio įgyvendinimas.*

#### **01.02. Tobulinti pedagogų kompetenciją.**

Ugdymo(si) kokybės užtikrinimui, būtinas nuolatinis pedagogų kompetencijos tobulinimas. Pedagogams bus sudarytos galimybės dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, organizuojami kolektyviniai mokymai, vyks darbo patirties sklaida, teikiama metodinė pagalba.

Darželyje parengta „Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programa“, „Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos 2020-2022 m. programa“.

*Priemonės:*

- 01.02.01. *Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programos įgyvendinimas.*
- 01.02.02. *Aukštesnės kvalifikacinės kategorijos įgijimas.*

### **IV SKYRIUS**

#### **TIKSLAS (KODAS 02): LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽIBURĖLIS“ MATERIALINĖS IR TECHNINĖS BAZĖS STIPRINIMAS.**

Siekiant užtikrinti valstybinės švietimo politikos įgyvendinimą, reikalinga stiprinti ir atnaujinti materialinę ir techninę bazę. Būtina sudaryti saugias ir sveikas ugdymosi sąlygas, užtikrinti aprūpinimą šiuolaikinėmis ugdymo priemonėmis bei sukurti modernią ugdymosi aplinką.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2019 -ųjų metų	2020 -ųjų metų	2021 –ųjų metų	2022 –ųjų metų
1. Atnaujintų vidaus patalpų skaičius	2	1	1	1
2. Įgyvendintų investicinių projektų skaičius.	0	2	1	1
3. Inžinerinių tinklų remontas ir avarijų šalinimas (mato vienetas – pašalintų avarijų skaičius procentais nuo bendro avarijų skaičiaus)	0	100	100	100

### **V SKYRIUS**

#### **02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS**

**02.01. Užtikrinti lopšelio – darželio funkcionavimą.** Užtikrinant Darželio funkcionavimą būtina gerinti materialines sąlygas, prižiūrėti įstaigos šilumos ir elektros ūkį, atlikti prietaisų ir priemonių metrologinę patikrą, tyrimus, organizuoti inžinerinių tinklų avarijų šalinimo ir remonto darbus, laiduojančius fizinį vaiko saugumą. Laikantis priešgaisrinės saugos reikalavimų būtina pakeisti pasenusią elektros instaliaciją, nes ji kelia grėsmę vaikų ir darbuotojų saugumui. Reikalinga šildymo ekonomija, todėl būtina renovuoti ir modernizuoti darželio pastatą. Reikalingas lauko laiptų remontas, turėklų įrengimas, nėra tinkamo panduso vaikų vežimėlių – lopšelių įvežimui.

*Priemonės:*

02.01.01. *Inžinerinių tinklų remontas ir avarijų šalinimas. Lėšos šiai priemonei numatytos įstaigos asignavimuose.*

*Finansuoti Savivaldybės biudžeto lėšomis 2021-2022 metais planuojamos šios priemonės:*

02.01.02. *Vandentiekio ir nuotėkų magistralinių vamzdinių atnaujinimas.*

02.01.03. *Elektros instaliacijos atnaujinimas.*

02.01.04. *Pastato sienų ir cokolio apšiltinimas.*

02.01.05. *Asfaltuotos kiemo teritorijos atnaujinimas.*

02.01.06. *Lauko laiptų ir turėklų atnaujinimas.*

### **02.02. Gerinti lopšelio-darželio „Žiburėlis“ higienines sąlygas.**

Siekiant kurti higieninius reikalavimus atitinkančią ugdymo aplinką, reikalingas grupių patalpų remontas, durų keitimas, sporto salės atnaujinimas. Siekiant, kad būtų laikomasi teisės aktuose nustatytų higienos reikalavimų, reikalingos papildomos lėšos.

*Priemonės:*

02.02.01. *Grindų dangos laiptinėse atnaujinimas.*

02.02.02. *Grupių patalpų atnaujinimas.*

02.02.03. *Minkšto inventoriaus atnaujinimas.*

02.02.04. *Durų atnaujinimas.*

02.02.05. *Sporto salės patalpų atnaujinimas.*

### **02.03. Modernizuoti ir atnaujinti lopšelio-darželio ugdymo bazę.**

Sėkmingas ugdymo procesas priklauso nuo turimos materialinės bazės, kurią reikalinga nuolat atnaujinti. Siekiant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programose numatytų tikslų, gerinti saugią ugdymo ir ugdymosi aplinką, būtinas įstaigos edukacinių aplinkų aprūpinimas modernia ugdymo įranga ir šiuolaikiškais ugdymo(si) priemonėmis. Reikalinga įsigyti naujų lauko įrenginių, įsirengti futbolo, krepšinio aikštes, pakeisti smėliadėžes.

*Priemonės:*

02.03.01. *Inovatyvių priemonių įsigijimas.*

02.03.02. *Smėliadėžių įsigijimas.*

## **Strateginio veiklos plano priedai**

1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai.
2. 2020-2022-ųjų metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

---

SUDERINTA

Lopšelio-darželio „Žiburėlis“  
tarybos pirmininkė

Vidmantė Žegunienė

20 - -

SUDERINTA

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo, kultūros ir sporto departamento  
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė

20 - -